

André MARRO

838 Av. Caravadossi
06 790 ASPREMONT
06 23 79 75 16
Né le 18/03/53 à Nice
a.marro@irdf.net



DOCTORAT	Anthropologue du Muséum d'Histoire Naturelle de Paris
D.E.A.	Socio-anthropologie (<i>Identité sociale, vieillesse et mort</i>)
MASTER II I.R.H.	Ingénierie des Ressources Humaines
D.E.F.A. - DESJEP	Diplôme d'Etat Direction Animation
LICENCE DE PSYCHOLOGIE	Lettres et Sciences Humaines, option P.R.H.

Expérience professionnelle

- 2019-2020** **Chaire Partagée d'anthropologie gérontologie - Université Nice Côte d'Azur**
- 2011-2020** **Maître de Conférences associé à l'UNSA** (IUT Menton, Département Carrières Sociales)
Chargé d'enseignement dans le MASTER ISS, Faculté de Médecine de Nice
- 2000-2015** **Directeur de la SARL IRDF** et Consultant-formateur en Sciences et Techniques de la Communication et Ingénierie des Ressources Humaines, domaines sanitaire et médico-social
Conseil en gestion et communication d'entreprise dans le domaine sanitaire et médico-social
- 1990-2000** **Directeur de la Maison de Retraite** médicalisée "RESIDENCE CANTAZUR"
Gestion des Ressources Humaines et du personnel en EHPAD
Demande d'agrément, conception, organisation
- 1990-1992** **Chargé d'enseignement** dans le MASTER IRH, Université Nice Sophia-Antipolis
Etude de faisabilité et de marché : domaine gérontologie
- 1986-1990** **Directeur de l'O.N.P.A.** (Office Niçois des Personnes Agées - Mairie de Nice)
Etude et mise en place de programmes d'animation culturelle, artistique et de loisirs dans 14 clubs, 4 maisons de retraite publiques (3 500 adhérents).
Gestion d'une équipe de travail composée de 50 animateurs.
Préparation des bilans et gestion des payes.
- 1979-1986** **Secours Catholique de Nice** : délégué adjoint puis départemental
Encadrement d'une équipe de 12 salariés et de 800 bénévoles
Formateur dans le cadre de stages d'insertion et de qualification
Organisation de campagnes de collecte de dons
Création de l' « *Accueil jeunes en difficulté sociale, Le Tremplin* »

Fonction d'enseignement

- 2011-2019** **Maître de Conférences associé de l'Université Nice Sophia-Antipolis**
I.U.T. Menton Département Carrières sociales (DUT CS, Licences LPGESS – gestion des établissements sanitaires et médico-sociaux - LPMASS animateurs des métiers des sciences sociales)
Membre jury sélection candidats
Membre jury soutenance
Suivi des projets tutorés et des stages
Participation active à la mise en place du DUT CS et interface entre les professionnels

du domaine sanitaire/médico-social et les étudiants du DUT et des Licences Professionnelles

1998-2011 Chargé de cours à l'Université Nice Sophia-Antipolis :
Faculté des Lettres et Sciences Humaines : Master I.R.H.
Faculté de Médecine de Nice : IUP 2, Master Qualité-Sécurité 1 et 2
I.U.T. Département GEA : DUT, Licence LPGESS, Nice
I.U.T Département Carrières sociales, DUT, Menton

Matières enseignées :

Psychologie sociale, domaine sanitaire et social

Maîtrise de soi en situation de soin
Prévention de la maltraitance, optimisation de la « bienveillance »
Accompagnement de la fin de vie
Approche de la personne âgée atteinte de maladie mentale

Sciences et Techniques de la Communication (domaine médico-social)

Ecoute active et affirmation de soi en situation professionnelle
Prise de parole en public
Gestion des hommes et des équipes et conduite de réunion de travail
Gestion du stress en situation anxiogène
Gestion de projet, conduite du changement
Management, culture d'entreprise, communication interne et externe

Théorie et sociologie des organisations

La théorie des organisations et les styles de management
Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences
Gestion du personnel et droit du travail
L'entretien de recrutement du personnel soignant
Distance et climat social

Actions de consultant / formateur sur la région Provence-Alpes-Côte d'Azur

1999- 2020 CHU de Nice, CHUN, CHU des Vallées (Vésubie et Roya)
Groupe MUST (Cliniques et EHPAD)
Polyclinique *Orsac Mont-Fleuri*, Grasse
Clinique *Les Sources*, Nice
Groupe *BEL'ÂGE, ORPEA, DOMUS VIE...*
EHPAD Publiques La Vençoise et Cantazur, Vence et Cagnes sur Mer

Activités de recherche

2015-2020 Musée d'Anthropologie Préhistorique de Monaco sur la métaphysique des peuples de Mongolie et de la haute Asie. Sémiotique des pierres à cerfs.
Travaux en ethnomusicologie et sur le chamanisme de Mongolie avec Johann Curtet et Corine Sombrun, Paris.
Travaux de réflexion anthropo-philosophique sur les *radicalismes* avec la Chaire de philosophie Jean-François Mattéi dirigée par Hervé Pasqua à Nice.

2010-2019 Référent consultant/formateur du projet « *Pour une prise en charge respectueuse des personnes âgées dans le département des Alpes Maritimes* » à l'Espace Partagé de Santé Publique, Nice
Développement de la sensibilisation des soignants à la prise en charge des patients âgés atteints de maladies mentales et /ou en fin de vie.
Référéncé DATADOCK

2008-2010 Prise en charge des patients âgés atteints de maladies mentales avec le Docteur Pras,

gérontologue, chef de service au C.H.U. de Cimiez et la Société de Psychiatrie, de Pédopsychiatrie et de Psychologie Clinique des Alpes Maritimes

- 2005-2007** *De l'émergence de la pensée symbolique à la relation soignant/soigné*. Laboratoire Départemental de Préhistoire du Lazaret, Nice.
- 2003-2004** « *La grande déesse et le dieu taureau* », réflexion sur une identité religieuse méditerranéenne, mise en place de l'exposition au Musée des Merveilles, Tende, Alpes-Maritimes.
- 1999.2002** Chef de projet dans la conception d'un « référentiel qualité » en collaboration avec Sud Retraite, l'Université Nice-Sophia Antipolis, la D.A.M.S. et la D.D.A.S.S.
- 1999-2000** Mise en place d'une convention tri-partite « *Réforme de la tarification* » avec la S.A.R.L. AZUR BELLET, le CONSEIL GENERAL et la D.A.S.S.
- 1997.1998** Interprétation des gravures rupestres de la Vallée des Merveilles (Mont Bego et Fontanalba, recherche d'une proto-écriture et identité régionale), Laboratoire Départemental de Préhistoire du Lazaret, Nice.

Vie associative

Membre actif et conférencier de l'association « *Aux cœurs des mots* », Monaco
Membre actif et conférencier de l'association France Alzheimer, Centre Pompidou, Nice
Membre actif et conférencier de l'association Art Science Pensée, Mouans Sarthoux
Co-fondateur et Président d'Honneur de « Sud retraite », association d'EHPAD des Alpes-Maritimes
Membre de la Société de Psychiatrie, de Pédopsychiatrie et de Psychologie Clinique, CHU Pasteur, Nice
Membre de la Société de Phénoménologie Clinique de Nice, CHU Pasteur, Nice
Chercheur associé au Musée d'Anthropologie Préhistorique de Monaco.
Membre actif de l'association Société d'Etudes Paléontologiques et Paléthnographiques, Tourrettes-Levens

Conférences, articles, livres

Publications et tirés à part

Le perpétuel présent au cœur du devenir, JIMIS (Journal of Interdisciplinary Methodologies and Issues) Paris 2019
Sémiologie des pierres à cerfs des peuples de la Mongolie et métaphysique de l'Asie Centrale et de la haute Asie, collaboration avec Jérôme Magail, anthropologue MAPM, Monaco, 2018
EHPAD et risques psychosociaux, RHF (Revue Hospitalière de France), 2014
Pour une lecture chamanique de certaines gravures rupestres protohistoriques au mont Bego, IPAAM, Nice, 2012
La prise de parole en public, Epi communication, Monaco 2007
Les Merveilles, la demeure du Dieu Taureau, City, Epi comm., Monaco, 2003
Ecoute dynamique et affirmation de soi, Groupe Bel'Age Service, Nice, 2007
Vieillir et alors...accompagner la fin de vie, EHPAD Sud Retraite, Nice, 2006
Du chamanisme au Mont Bego, Revue Archéam n°15, avril 2008, Nice
Du mythe à la raison, les présocratiques, IPAAM, Nice, 2009
Du mythe à la raison, la fonction du mythe, Archéologie, Paris, 2009

Conférences

« *L'homme numérique, mythe ou réalité* » Colloque Art Science Pensée 2019
« *L'argent ; prothèse ou source de liberté* » Mouans-Sarthoux, 2018
« *Gestion des risques et éthique : Réussir sa relation d'aide et de soin* », France Alzheimer Centre Pompidou Nice Mai 2018 Ethique en santé connecté
Se connecter sans se choisir... le « plaisir » dans le « prendre soin de soi et des autres »,

- colloque du CREA PACA et CORSE mars 2018 et colloque Faculté de médecine 25 novembre 2017
Peut-on ressentir l'éternité au cœur de la réalité dite ordinaire ?, Colloque L'Ere du temps, UNSA et Faculté des Sciences, Nice, 2018
L'audacieuse théorie sur la dimension vibratoire du réel. Colloque de Mouans- Sartoux, 2018.
- Entre « rien » et « quelque chose », l'interdépendance est-elle certaine ?*, colloque de Mouans-Sartoux, 2017.
- Absolu, silence, clarté : une seule et même réalité...* Association Art Science Pensée, avril 2016
Le perpétuel présent au cœur du futur. Colloque de Mouans-Sartoux, 2016.
La spirale de la morale et du jugement. Réussir ses relations : un jeu d'équilibriste, Association Art Science Pensée, avril 2015
Les états de rêveries et de songes au service de la créativité et de la connaissance, Colloque de Mouans-Sartoux, 2014.
Comprendre l'existence et vivre sa mort, Colloque de Mouans-Sartoux, 2013
Conscience de soi et harmonie, Colloque de Mouans-Sartoux, 2012
De la lumière à la naissance des Dieux, Colloque de Mouans-Sartoux, 2011
La philosophie non duelle de Spinoza, Petit théâtre de Cassini, Nice, 2011
La parité homme / femme, Association Femmes Leader Mondiales Monaco, Hôtel L'Hermitage, Monaco, 2010
La relation soignant-soigné, Palais Maeterlinck, Nice, 2009
Le mont Bego, une cosmogonie à ciel ouvert, Rotary Clubs de Cunéo et Limone, Italie, 2007
Vieillir, mourir et alors... accompagner la fin de vie, Salon « Bien vieillir après cinquante ans », Acropolis, Nice, 2006
Albert Chubac et l'école de Nice, CHU de Cimiez, 2006.
De l'émergence de la pensée symbolique dans le bassin méditerranéen, Rotary Club de Monaco, Monaco, 2003

Livres

- Ed. Les Etudes Hospitalières, Bordeaux :
Mieux prendre en charge la fin de vie, 2017
Nouvelles pratiques de la bientraitance avec soi et avec l'autre, 2012
L'art de manager en EHPAD, 2013, réédition 2018
- Ed. Baudelaire, Lyon :
Diriger au sein des organisations, 2009
Diriger au sein des organisations (version augmentée), 2010
- Ed. Bénévent, Nice :
Confiance, conscience, et estime de soi. La mort, un faux concept, 2008
Pratique du bien vieillir, 2008

Centres d'intérêt

Musiques traditionnelles de Mongolie, didgeridoo, chant choral, djembé, philosophie, anthropologie, astrophysique et cosmologie
Randonnée de haute montagne

Recommandations morales et de savoir faire concernant les centres hospitaliers

CHU Hôpital Nice Cimiez, 4 Avenue Reine Victoria - BP 1179 – 06 003 Nice Cedex 1

CHU Pasteur, 30 Voie Romaine - CS 51069 – 06 001 Nice Cedex 1

Hôpital L'Archet Nice, 151 Rte Saint Antoine Ginestière, BP 3079, 06 202 Nice Cedex 3

Hôpitaux de la Vésubie : Lantosque, Saint Martin Vésubie, Roquebillière

Hôpitaux de la Roya : Breil, Sospel, Saorge

Monsieur Christian Pradier, Chef du pôle Espace Partagé de Santé Publique (EPSP).
Groupe Hospitalier Archet I pradier.c@chu-nice.fr

Dr Jean-Louis Bernard - PH Chirurgie, Responsable du pôle "Organisation et gestion des blocs opératoires-stérilisation" - CHU de Nice, Hôpital L'Archet II, bernard.jl@chu-nice.fr

Pr. Jean-François Quaranta, Président honoraire de la Coordination des vigilances sanitaires et de la gestion des risques, Directeur de l'IUP-master "Ingénierie du système de santé", Faculté de Médecine de Nice, jean-francois.quaranta@wanadoo.fr

Pr. Pascal Staccini, Département d'Information et d'Informatique Médicale, CHU de Nice, Hôpital Cimiez, 4 Avenue Reine Victoria, BP 1179, 06003 Nice Cedex 1, France, pascal.staccini@unice.fr

Mr. Philippe Maddalena, Directeur des Hôpitaux de la Vésubie et **Mme Karine Cornillon**, DRH
Les Hôpitaux de la Vésubie (Lantosque, Saint Martin Vésubie, Roquebillière)
Centre Jean Chanton : Boulevard Docteur René Roques, 06450 Roquebillière
Tél: 04 93 03 43 64 - Fax: 04 93 03 53 70 cjcpersonnel@voila.fr

Mr. Monsieur Thierry Loirac, directeur général des CHUN de la Vallée de la Roya (Sospel, Gorbio, Saorge, Breil), **Mme Andrée Faraut**, cadre supérieur de santé, Centre Hospitalier Saint Eloi, Sospel, Tél : 04 93 04 30 30 Fax : 04 93 04 30 03 direction@hopitalsospel.fr

N.B : Liste non exhaustive

Recommandations morales et de savoir faire concernant les principaux dirigeants d'EHPAD région PACA

Monsieur Gérard Brami, ancien Directeur Général de 3 EHPAD et référent institutionnel
La Vençoise, 14 rue St Michel, 06 142 Vence cedex, 04 92 11 22 22
Résidence Cantazur, 06 800 Cagnes-Sur-Mer, 04 92 12 69 00

Monsieur Jean-François Just, Directeur Général « Groupe Must »
22 organisations sanitaires et médico-sociales
67 boulevard Auguste Raynaud, 06100 Nice, 04 93 98 08 07

Monsieur Dominique Diharce, Directeur Général « Groupe Bel'âge »
31 organisations sanitaires et médico-sociales
185 route St. Pierre de Féric, 06 000 Nice, 04 97 11 47 47

Monsieur Stéphane Gardin, Directeur Général
4 EHPAD
Les Amandines, Chemin du Frogier Inférieur, 06690 Tourrette Levens, 04 93 91 77 77

Monsieur Christophe Plas, Directeur des Ressources Humaines de la clinique Les Sources,
Avenue des Roses, 10 Camin René Pietruschi, 06105 Nice, Tél 04 92 15 40 17

Monsieur Bensadoun : Directeur Général
3 EHPAD 43 route de Bellet 06 200 Nice, 04 92 15 50 00

Monsieur Marcel Boys, dirigeant
1 EHPAD, Arc en ciel, 256 Avenue Paul Cézanne, 06700 Saint-Laurent-du-Var, 04 92 12 30 30

Dr. Lemoine Patrick, psychiatre, docteur en neurosciences, ancien praticien hospitalier et directeur d'enseignement clinique à l'université Claude Bernard de Lyon et ancien **directeur médical international de la Division psychiatrique du groupe de cliniques ORPEA-Clinea.**

Monsieur Battesti Loïc
Group Operations officer chez ORPEA

Monsieur Gérard Luccio, directeur de l'IM2S, 06 17 12 27 49, **Madame Fabienne Rateau-Pedrazzi**,
Directrice des soins à l'Institut Monégasque de Médecine et Chirurgie Sportive, Monaco.

N.B : Liste non exhaustive